

# Norges bygg- og Eiendomsforening NBEF

# Strategidokument 2019-2022

Vedtatt på NBEFs styremøte 28.02.2019

## Visjon

NBEF skal være arenaen for kunnskapsdeling og nettverksbygging innen verdiskapende og bærekraftig bygg- og eiendomsledelse.

## Formål

### NBEF skal

- Være **Arena** for aktører som har sitt virkeområde innen bygg- og eiendomsledelse.
- **Fremme** nettverksbygging, kunnskap og læring og deling av beste praksis.

## Strategi

Bærekraftig bygg- og eiendomsledelse er balansen mellom økonomiske, miljømessige og sosiale aspekter. Det gir verdiskaping for eier, brukere og samfunn.

NBEF prioriterer følgende trender for perioden 2019 – 2022:

- Effektivisering av forvaltning, drift og vedlikehold
- Kunnskapsdeling og kompetanseheving innen byggeprosessen
- FM-modeller for tettsteder (Urban FM)
- Digitalisering

### Delstrategi 1

#### Effektivisering av forvaltning, drift og vedlikehold

##### Mål:

NBEF skal være en kunnskapsarena for verdiskapende eiendomsledelse gjennom utvikling og bruk av prosessverktøy, konsepter og løsninger for effektive bygg.

Gjennom medlemskap i NBEF skal medlemmene få bedre forutsetninger for å kunne utvikle løsninger som bidrar til en mer effektiv forvaltning, drift og vedlikehold av bygg.

#### NBEFs fokusområder for delstrategi 1 Effektivisering av forvaltning, drift og vedlikehold:

2019

- Kommunisere og forankre strategien
- Gjennomføre kartlegging blant medlemmer for å avdekke behov
- Utarbeide plan for kurs, seminarer og «treningsleire»

2020

- Involvere aktører fra medlemmene
- Legge til rette for beste praksis, befaringer og nettverksbygging
- Tilby treningsleire (nettverk for medlemmer)

- Avholde seminarer/kurs (åpent for alle)
- Utvikle erfaringsbank (til veileder i 2020 for gode løsninger)
- Arrangere forskerkonferanse

2021

- Videreutvikle treningsleire (nettverk)
- Involvere aktører fra medlemsbedrifter for å utvikle seminar og kurs
- Avholde seminarer/kurs (åpent for alle)
- Effektmåling av tiltak for videre utvikling/forbedring
- Utvikle veileder for gode løsninger
- Utvikle nettsted for erfaringsdeling
- Delta i debatter, skrive kronikker, artikler

2022

- Videreutvikle treningsleire (nettverk)
- Avholde seminarer/kurs (åpent for alle)
- Bistå Standard Norge med å videreutvikle prosessveileder
- Arrangere bransjekonferanse

## **Delstrategi 2**

### **Kunnskapsdeling og kompetanseheving innen byggeprosessen**

#### **Mål:**

NBEF skal være en arena for deling av kunnskap og heving av kompetanse gjennom kurs og formidling. NBEF skal være i førersetet på kurs og kompetanse for å sikre gode sluttprodukter og løsninger som fungerer i driftsfasen.

Fra BiM til praktisk drift – digitalisering i praksis.

#### **NBEFs fokusområder for delstrategi 2 Kunnskapsdeling og kompetanseheving innen byggeprosessen:**

2019

- Gjennomføre kurs innen kontraktstandarder, anskaffelse, SHA/HMS-området
- Delta i standardiseringsarbeid
- Gjennomføre kurs i «Overtakelse av bygg»

2020

- Videreutvikle Koordinatorskolen
- Arrangere «treningsleir»
- Delta i standardiseringsarbeid
- Videreutvikle kurs i tråd med utvikling av kontraktsjus

2021

- Gjennomføre nyutviklede kurs innen kontraktsjus
- Delta i standardiseringsarbeid

2022

## **Delstrategi 3 FM-modeller for byer og tettsteder (Urban FM)**

### **Mål:**

NBEF skal fremme konsepter for Urban FM i forbindelse med by-, tettsteds- og knutepunktutvikling.

### **NBEFs fokusområder for delstrategi 3 FM-modeller for tettsteder (Urban FM):**

NBEF skal gjennom

- samarbeid med academia være pådriver for utvikling av Urban FM gjennom involvering av medlemmer og studenter på bachelor- og masternivå
- nettverksmøter, live stream-møter og workshops hvor medlemmers erfaringer og caser presenteres og diskuteres, bidra til deling av kunnskap og erfaringer

2019

-Klargjøre begreper innen Urban FM og kommunisere en strategi for FM-modell for tettsteder  
-Etablere et prosjekt for kartlegging og tjenestebehov innenfor Urban FM med myndigheter, medlemsbedrifter etc.

2020

-Involvere aktører fra bedrifter  
-Velge/igangsette flere case  
-Gjennomføre kartlegging  
-Gjennomføre sommerskole case Urban FM  
-Melde inn første fordypningsfag Urban FM  
-Utvikle Modul safety & security

2021

-Utvikle samt gjennomføre første fordypningsmodul Urban FM  
-Utvikle SLA'er for Urban FM delområder  
-Urban FM-modeller i små, mellomstore og stor kommuner basert på demografisk utvikling  
-Modell Urban FM for knutepunkt  
-Utvikle veileder for gode løsninger  
-Delta i debatter, skrive kronikker, artikler

2022

-Erfaringsrapport  
-Arrangere konferanse  
-Gjennomføre POE

## **Delstrategi 4 Digitalisering**

**Mål:**

NBEF ønsker å ruste medlemmene med kunnskap til å være relevante og høste effekter av en digitalisert hverdag i kontinuerlig endring.

**NBEFs fokusområder for delstrategi 4 Digitalisering:**

2019

- Identifisere og dele helhetsbilde på digitale trender
- Identifisere spesielt relevante digitale trender
- Utarbeide plan for kurs og workshops
- Involvere aktører fra bedrifter

2020

- Innhente kunnskap om medlemsmassens digitale utfordringer
- Skape relasjoner til digitalt kompetente miljøer
- Etablere et digitaliseringsforum?
- Avholde kurs på strategisk og taktisk/operativt nivå
- Utarbeide konsept for workshops for modellering og problemløsning

2021

- Innhente kunnskap om medlemsmassens digitale utfordringer
- Avholde kurs på strategisk og taktisk/operativt nivå
- Avholde workshops for modellering og problemløsning
- Delta i offentlig debatt om digitalisering

2022

- Avholde kurs på strategisk og taktisk/operativt nivå
- Utarbeide konsept for workshops for modellering og problemløsning
- Delta i offentlig debatt om digitalisering
- Delta i offentlige utvalg innen digitalisering

## Årlig handlingsplan

Det utarbeides en årlig handlingsplan som definerer hvilke aktiviteter som skal prioriteres for å oppnå foreningens formål. Denne avstemmes årlig i forbindelse med budsjettprosessen.